重庆市璧山区七塘镇卫生院

2021年度整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门（单位）基本情况。我单位机构规格为正科级公益一类事业单位，核定事业编制26名，在职26人，退休18人。

职能职责：预防为主，控制危害地方病、传染病等重大疾病；开展疫情报告和监测工作；及时处理公共卫生突发事件；普及健康教育知识，实施初级卫生保健、指导辖区内医疗机构业务等管理工作。

具体职责任务：

（1）基本医疗服务：主要是开展一般常见病、多发病、地方病的基本医疗服务；现场救护和转诊服务等服务。

（2）公共卫生服务：主要是坚持预防为主，重点预防控制危害农村居民身体健康的地方病、多发病等重大疾病；开展妇幼保健和残疾人康复工作；慢性病管理服务，开展疫情报告和监测工作；及时处理和报告农村重大疫情和公共卫生突发事件；计划生育指导等基本公共卫生服务。

（3）综合管理服务：主要是组织实施初级卫生保健、协助卫生行政主管部门指导辖区内诊所、村卫生室业务工作，进行辖区公共卫生管理；协助开展辖区内公共卫生监督工作和技术指导；做好医疗卫生信息统计报告工作，完整、及时、准确报告相关信息，逐步推进乡村卫生服务一体化管理；普及健康教育知识，进行爱国卫生指导等工作。

（二）预算及支出情况。

1.预算收支情况。2021年年初预算收入811.2万元，其中：一般公共预算拨款446.04万元，政府性基金预算拨款0万元，国有资本经营预算收入0万元，事业收入365.16万元，其他收入0万元。2021年年初预算支出811.2万元，其中：社会保障和就业支出预算80.46万元，卫生健康支出预算695.12万元，住房保障支出预算35.63万元。

2.决算收支情况。2021年收入决算1034.71万元，其中：一般公共预算拨款535.76万元，政府性基金预算拨款0万元，国有资本经营预算收入0万元，事业收入306.55万元，其他收入192.4万元。2021年支出决算数1034.71万元，其中：社会保障和就业支出预算131.39万元，卫生健康支出预算867.69万元，住房保障支出预算35.63万元。

二、绩效评价基本情况

（一）绩效评价目的。完成辖区基本医疗、家庭医生签约服务和基本公共卫生服务项目工作，配合卫健委完成信息化建设，改善患者就医环境和办公条件，提升医疗服务质量，改善群众看病难，实现医疗服务人次和业务收入增长。

（二）绩效评价原则。

绩效评价原则包括科学规范原则、公开公正原则、分级分类原则、绩效相关原则。

（三）绩效评价工作过程。

1. 前期准备，根据上级部门提出的评价工作要求，对具体实施评价前所开展的项目进行前期调研和协调沟通等工作，成立以绩效评价工作组，充分了解评价项目立项、预算、实施内容、、绩效目标设置等，收集相关资料，设计评价指标体系和拟定评价实施方案等内容。  
 2．明确项目绩效目标，对项目绩效目标缺失或不明确的项目，与相关科室和负责人员充分沟通，补充完善制定合理可行的绩效目标。

3．设计绩效评价指标体系和指标权重。以充分体现和客观反映项目绩效状况和绩效目标实现程度，明确绩效评价指标、指标权重和绩效评价标准等。

４．开展绩效评价。根据绩效评价需要，制定科学合理、可操作性、全面性的评价方案，收集相关资料，检查财务会计记录等开展绩效评价。

三、绩效评价情况及结论

根据部门整体支出绩效评价指标，2021年完成辖区基本公共卫生服务和基本医疗服务，改善就医环境和办公条件，医疗业务有效提升，提升患者满意度，达到预期绩效目标。通过基本公共卫生服务考核得分、全年诊疗人次、服务对象满意度等绩效指标自查评分，自查得分100分，执行力100%，绩效评价等级为“优”。

四、主要经验及做法

（一）严格执行预算绩效评价，牢固树立预算绩效理念，提高财政资金使用效率。

（二）强化监督，严格执行采购程序、设备验收、资金拨付流程，提升工作人员业务水平，保证工作质量，确保该项目顺利实施的基本要求。

五、存在的问题和建议

（一）绩效评价管理体系不够健全，缺乏长远规划，经验不足；

（二）项目支出相关制度还不够完善，预算编制项目不够细，评价指标不够准确；

（三）财务工作人员不够专业，绩效评价管理水平不足。

下一步健全完善绩效评价管理相关制度，加强业务人员专业培训，不断提升绩效评价管理水平，加强与财务部门沟通，运用好绩效评价结果，科学合理制定绩效目标和绩效评价指标，合理利用信息化，实施绩效评价。

重庆市璧山区七塘镇卫生院

2022年3月30日